





ينفذ مشروع «أنت القائدة» من قبل (ابتكار للتمكين والريادة المجتمعية) بدعم من الحكومة الألمانية والمنفذ من قبل برنامج تعزيز دور اللاجئين الفلسطينيين (GIZ) في التاثير على مناحي حياتهم التابع



Implemented by:



# عن ابتكار

#### عن ابتكار:

ابتكار هي منظمة غير حكومية فلسطينية بقيادة شبابية، تأسست عام 2019 في بيت لحم-فلسطين. تقدم ابتكار برامج شبابية مبتكرة ، ودورات تدريبية، وخدمات استشارية لتعزيز الابتكار الاجتماعي وريادة الأعمال في المجتمع ، وتعزز التعليم من أجل الابتكار الاجتماعي من ناحية. ومن ناحية أخرى ، تطور ابتكار برامج تعليمية للمعلمين والطلاب لإلهامهم وتهيئة بيئة التعليم في المدارس لتكون ذات نوعية أفضل .

من الناحية الاستراتيجية ، تطمح ابتكار إلى المساهمة في تمكين الفلسطينيين من استخدام إبداعاتهم للاستجابة للقضايا والمشاكل الاجتماعية والمساهمة بشكل فعال في بناء مجتمع أكثر عدلاً وأكثر رعاية ومساواة، نحن نؤمن بأن التعليم من أجل الابتكار الاجتماعي والتعليم النوعي يولد الرفاهية بين الشباب والنساء والمجتمع الفلسطيني بأسره، ويساعد في بناء أمة قوية تكون أكثر شمولاً وتعاطفًا وتواصلًا . يعتبر كل مشروع من مشاريع ابتكار أداة قوية لتسريع التقدم نحو هذه الأهداف، وتتماشب استراتيجية ابتكار مع أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة لعام 2030. طورت ابتكار سلسلة من المشاريع والتدخلات التي تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتتوافق مع رسالتها ، مستوحاة من استراتيجية (عدم ترك أحد خلف الركب) .

علاوة علم ذلك ، تتصور الاستراتيجية أن تقوم ابتكار بأدوار برنامجية جديدة محفزة وممكن أن تسهم في إحداث التغيير ، وتطمح إلم زيادة التأثير وخلق القيم الاجتماعية.

#### رؤية ابتكار :

تعمل ابتكار علم تمكين الجيل القادم من تلبية احتياجات المجتمع وتحقيق رفاهية أفضل للجميع.

#### رسالة ابتكار :

تعمل ابتكار على ربط وإلهام المعلمين والمدربين والموجهين وكلاء التغيير والمبتكرين ليصبحوا محللين لمشكلات عالمية يمكنهم المساهمة في تحسين ريادة الأعمال والتعليم في فلسطين. والنظم البيئية مسترشدين بأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة .

### تتمحور نظرية ابتكار في التغيير حول ثلاثة محاور أساسية

#### ١- التعليم والتمكين والمشاركة المدنية

تعمل ابتكار على تحسين معايير الجودة للنظام التعليمي في فلسطين، مع الأخذ بعين الاعتبار الركائز الأساسية للإبداع والابتكار الاجتماعي والمشاركة المدنية والتربية على المواطنة العالمية

#### ٢- أهداف التنمية المستدامة ، الابتكار

#### الاجتماعي ، ريادة الأعمال

تعمل ابتكار على تطوير مناهج تعليمية جديدة ومبتكرة تعزز القدرات والمهارات والعقليات الريادية للشباب والنساء والأطفال من جميع الخلفيات



تخرج ابتكار الأفكار القديمة من الصندوق وتعيد بناءها فص شكل مختلف وتشجع المستفيدين منها على إعادة التفكير في ممارساتهم ، وابتكار أفكار جديدة ، وتجربتها، وإيجاد حلول جديدة لمشاكل قديمة

إن ما تقدمه ابتكار في إطار هذه الركيزة يكمل أدوار حاضنات ومسرعات الأعمال المحلية والدولية ، من حيث تقديم خدمات ما قبل وما بعد الحضانة لرواد الأعمال الاجتماعيين من خلال تعزيز

- تنمية المهارات الشخصية والحياتية
  - تحقيق الذات
- مهارات حل النزاعات بالطرق السلمية

٣- الحشد والمناصرة من أجل أنظمة بيئية تعليمية وريادة أعمال شاملة أفضل لجميع الفلسطينيين



### مشروع أنت القائدة:

يهدف هذا مشروع إلى تعزيز مبادئ ريادة الأعمال الاجتماعية والمشاريع التعاونية كنهج فعال للتغلب على بعض التحديات الاجتماعية والاقتصادية التي يواجهها اللاجئون الفلسطينيون في جنوب الضفة الغربية بشكل يومي، بهدف لتحسين ظروف معيشتهم الاجتماعية والاقتصادية وتعزيز مساهماتهم في تحقيق الرفاهية والتنمية لأنفسهم ولمجتمعاتهم.

يعمل البرنامج على تمكين اللاجئات من تولي أدوار قيادية بشكل مستدام في مجتمعاتهن المحلية من خلال أدوات تعلم ريادة الأعمال وريادة الأعمال الاجتماعية وفرص تطوير المهارات. بالإضافة إلى ذلك فانه يسعى الى خلق المساحات والفرص، من خلال العمل مع العديد من أصحاب المصلحة الرئيسيين، لزيادة تمكين المرأة من المساهمة في التغيير المستدام في مجتمعاتها المحلية وتعميق معرفتها بمبادئ وعمل "الحركة التعاونية" والحلول التي يمكن الاستفادة منها من أجل الحفاظ وتعزيز الدافع للتغيير

يتألف المشروع من جزأين رئيسيين، ويستهدف من خلالهما ٢٥ مستفيدة بشكل مباشر و ٢٠٠ مستفيد بشكل غير مباشر حيث سيعمل المشروع علم بناء أرضية صلبة تسهل انجاح أي تدخلات أو جهود أخرى نحو بيئة أكثر انفتاحًا للتغيير والتماسك المجتمعي حيث تقول النساء كلمتهن .

#### استراتيجيات المشروع الرئيسية:

- ۱- صياغة تدخل متماسك قائم على ريادة الاعمال في جميع مناحي المشروع.
  - ٢- تحسين البيئة التنظيمية الضعيفة داخلً وخارج مخيمات اللاجئين الفلسطينيين المستهدفة في المشروع ونظام ريادة الأعمال الاجتماعية في فلسطين بشكل عام .
    - ٣- تعزيز تعلم ريادي الاعمال وتنمية المهارات في المجتمعات المستهدفة .
- إدخال مفهوم العمل التعاوني و الجمعيات التعاونية كهيئات ومؤسسات اجتماعية اقتصادية يمكنها تحقيق الأهداف الاجتماعية والاقتصادية لأعضائها.
- 0- تحسين الوصول إلى التمويل من خلال تقديم منح صغيرة للمجموعات النسائية وربما الانضمام إلى التعاونيات التي تقودها النساء .
  - آ- تعزيز فرص التواصل بين المجموعات المستهدفة والمجتمعات والجهات الفاعلة المحيطة.
  - ۷- تعزيز مهارات الاستدامة داخل المجموعات النسائية المستهدفة لضمان استراتيجية خروج آمنة دون التأثير على استمرارية المشاريع. وسيتم ذلك من خلال تطوير منتج / خدمة قابلة للتسويق ليتم بيعها بنهاية المشروع كمصادر مدرة للدخل للمجموعات .

#### المجموعة المستهدفة

يستهدف المشروع بشكل مباشر ٢٥ امرأة (٢٠–٦٠ سنة) من رائدات الأعمال الاجتماعية و / أو مشاريع صغيرة ومتوسطة تقودها نساء

#### مخرجات المشروع

يعمل مشروع "أنتِ القائدة" على دعم رائدات الأعمال المستهدفات والشركات التي تقودها النساء في خلق فرصهن وذلك من خلال برنامج اكتشاف الذات وتنمية المهارات وريادة الأعمال الاجتماعية، تطوير مشاريع مدرة للدخلf إضافة للدعم المالي الذي يسمح ذاتية الاستدامة. يشجع المشروع كافة المستفيدات منه على إلقاء نظرة متعمقة والبحث حول الحلول القابلة للتطبيق لبعض المشاكل الاجتماعية التي يواجهنها عن طريق توظيف مبادئ التفكير التصميمي، ومن ثم مساعدتهن في تطوير نماذج أعمالهن المستدامة ومنتجاتهن / خدماتهن المدرة للدخل وأفكار الجمعيات التعاونية؟/المبادرات التي سيتم تأسيسها / الانتساب لها

يتضمن المشروع تقديم الدعم المالي للمستفيدات بهدف بدء العمل علم أرض الواقع مع الاستمرار في تلقي خدمات التوجيه والتدريب التي ستصب في استدامة الحلول والمشاريع وتطوير نماذج الأعمال والأعمال الاجتماعية

#### **Target Group:**

The project will directly target 25 women (60-20 years old), women social entrepreneurs and/or women-led SMEs.

#### **Project Outcomes:**

She Leads will support the targeted women entrepreneurs and women-led businesses in creating their own opportunities through self-discovery, skills development and social entrepreneurship program and financial support leading to the development of self-sustainable income generating projects. Through training, practical training, coaching, and mentoring, the beneficiaries will be encouraged to have an in-depth look and research viable solutions to some of the social problems they face on a daily basis using the design thinking approach, and then they will be assisted in developing their sustainable business models, marketable products/services and the cooperative societies to be established/affiliation with (when needed and applicable). They will be also financially supported to start working on the ground while continuing to receive mentoring and coaching services that will pour into the sustainability of the solution and the development of its business models and social businesses.

#### **Project Main strategies:**

- 1. Formulating a cohesive entrepreneurship-based intervention throughout the project different phases;
- 2. Optimizing the weak regulatory environment inside and outside the targeted refugee camps and social entrepreneurship ecosystem in Palestine in general;
- 3. Enhancing entrepreneurial education and skill development among the targeted communities;
- 4. Introduce "cooperative" and "cooperative enterprise" as a social economic organization that can fulfil both social and economic objectives of its members
- 5. Improving access to finance through providing small grants to the women groups and possibly joined women-led cooperatives;
- 6. Promoting networking opportunities among the targeted groups and with the surrounding communities and actors;
- 7. Enhance self-sustainability skills within the targeted women groups to ensure a safe exit strategy without affecting the projects' continuity. This will be done through developing a marketable product/service to be sold by the end of the project as income generation resources for the groups.

#### **SHELEADS project:**

SHE-LEADS project aims at promoting social entrepreneurship, cooperative model, and cooperative enterprise principals as effective approaches to overcome some of the social and economic challenges Palestinian refugees in Southern West Bank face on a daily basis, to support their socioeconomic conditions and to maximize their contributions to well-being and development for themselves and their communities.

The program aims to empower refugee women to sustainably take leading roles in their local communities through innovative and social entrepreneurship learning tools and skills advancing opportunities. Additionally, it will work on creating spaces and opportunities, by working with multiple key stakeholders, to support empowering women to contribute to sustainable change in their communities and to deepen their knowledge about the "cooperative movement" and the substitute solutions it provides and thus, maintaining the motivation for social change.

Consisting of two main parts, the project will reach out to about 25 direct beneficiaries and 200 indirect beneficiaries, and will ideally provide a solid basis for any further efforts towards a more open environment for change and cohesive society where women have their say.

Ibtikar takes old ideas out of the box and reconstructs them in a different shape encouraging its beneficiaries to rethink their practices, invent new ones, experiment, and find new solutions to old problems.

What Ibtikar provides under this pillar complements the roles of the local and international incubators and accelerators in Palestine, in the sense of providing pre and post incubation services for the social entrepreneurs through enhancing their:

- Personal and Life Skills Development
- Self-actualization
- Peaceful and conflicts resolution skills

3 - And Advocacy for better inclusive educational and entrepreneurship ecosystems for all Palestinians.

# OF CHANGE

# Our theory of change identified three critical paths for supporting Palestinian people to enable collective impact :

#### 1- Education, Empowerment, Civic Engagement

Ibtikar aspires to Improve quality standards for the educational system in Palestine taking into considerations the main pillars of creativity, social innovation, civic engagement, and global citizenship education.

#### 2- SDGs, Social Innovation, Entrepreneurship

Ibtikar develops new and creative educational approaches that strengthen the capacity, skills, and entrepreneurial mindsets of youth, women, and children from all backgrounds.

# IBTIKAR THEORY

Each of the Ibtikar's project is a powerful tool to accelerate progress towards these goals. Ibtikar's strategy is aligned with the U.N. transformative 2030 Agenda for Sustainable Development. Ibtikar has developed a series of projects and interventions that contribute to achieving the organizational strategic objectives and complies with it mission, inspired by the strategy of "Leaving No-One Behind".

Furthermore, the strategy envisions Ibtikar taking new programmatic roles as a catalyst, enabler, and facilitating change, aspiring to maximize impact and create social values.

#### The Vision of Change:

Ibtikar works to empower the next generation to address society's needs and achieve better wellbeing for all.

#### The Mission of Ibtikar:

Ibtikar connects and inspires teachers, trainers and mentors change agents and innovators to become global problem solvers who can contribute to better Palestinian entrepreneurship and educational eco-systems guided by the United Nation Sustainable Development Goals.

## **ABOUT IBTIKAR**

#### About Ibtikar:

Ibtikar is a Palestinian Youth-led NGO that was established in 2019 in Bethlehem-Palestine. Ibtikar offers innovative youth programs, corporate training sessions, consulting services to foster social innovation and entrepreneurship in the community, and promotes education for social innovation, on the one side. One the other side, Ibtikar develops educational based programs for teachers and students to inspire their education atmosphere for a better qualitative one.

Ibtikar is a Palestinian Youth-led NGO that was established in 2019 in Bethlehem-Palestine. Ibtikar offers innovative youth programs, corporate training sessions, consulting services to foster social innovation and entrepreneurship in the community, and promotes education for social innovation, on the one side. One the other side, Ibtikar develops educational based programs for teachers and students to inspire their education atmosphere for a better qualitative one.



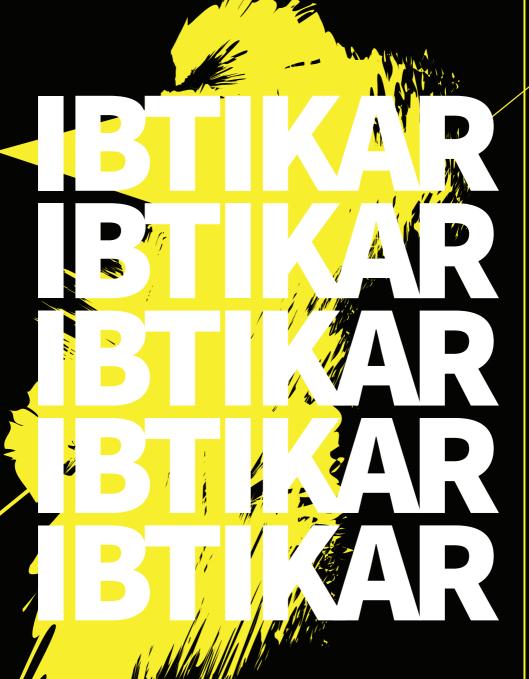
## «SHELEADS» project is implemented by (Ibtikar for Empowerment and Social Entrepreneurship) and supported by the German Government implemented by GIZ PARTII



Implemented by:







lbtikar ابتکار ابتكار للتمكين والريادة الاجتماعية Ibtikar for Empowerment & Social Enterpreneurship